

TROGODIŠNJI PLAN RADA PEDAGOŠKOG ZAVODA TUZLANSKOG KANTONA ZA PERIOD 2025-2027 (radna verzija)

Uvod

1) Uvod (opće napomene o trogodišnjem planu rada)

Trogodišnji plan rada Pedagoškog zavoda Tuzlanskog kantona (u daljem tekstu: Pedagoški zavod) je implementacioni dokument koji operacionalizira strateške ciljeve, prioritete i mjere iz Strategije razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021 – 2027. godina („Službene novine Tuzlanskog kantona“ broj: 9/21, u daljem tekstu: Strategija razvoja Tuzlanskog kantona), te operacionalizira nadležnost Pedagoškog zavoda i predstavlja osnovu za izradu DOB-a i PJI-a, te izradu godišnjeg plana rada Pedagoškog zavoda. Poslove i zadatke iz okvira nadležnosti Pedagoškog zavoda utvrđene članom 22. Zakona o ministarstvima i drugim organima uprave Tuzlanskog kantona – prečišćeni tekst (“Službene novine Tuzlanskog kantona”, broj: 10/18), za period 2025.-2027. godina, Pedagoški zavod će realizovati kroz ostvarivanje strateških ciljeva, programa i aktivnosti, predstavljenih u nastavku dokumenta, a zasnovanih na Strategiji razvoja Tuzlanskog kantona, te normativnim aktima i drugim strateškim dokumentima koji se odnose na resorne oblasti Pedagoškog zavoda.

2) Osvrt na projekte i aktivnosti realizovane godišnjim planom rada za prethodnu kalendarsku godinu

Godišnjim programom rada za prethodnu godinu bile su planirane, a tokom godine i realizovane, mnogobrojne planske i tematske aktivnosti. U protekloj godini prioritete Pedagoškog zavoda u oblasti obrazovanja, kroz realizaciju godišnjih programa (mjera), shodno glavnom programu Pedagoškog zavoda „Unapređenje i modernizacija obrazovanja i nauke“ utvrđenog kroz prioritete u Strategiji razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021.-2027. godina, bili su nastavak reformskih procesa na svim nivoima obrazovanja. Pedagoški zavod radio je na unapređivanju sadržaja i oblika rada u cilju davanja podrške školama i zaposlenicima u obrazovanju u izgradnji sistema obrazovanja i odgoja koji odgovara potrebama korisnika i reforme obrazovanja, pri čemu se korisnik stavlja u centar pažnje. Radilo se na stvaranju mogućnosti odgovora na izazove reforme obrazovanja u svim segmentima, naročito u davanju podrške školama i nastavnicima u implementaciji reformskih aktivnosti. Kroz razvoj savjetodavne uloge - organizacija i koordinacija mreže škola, radilo se na poboljšanju svih oblika obrazovno odgojnog rada i organizacionog rada. Razvijana je saradnja sa menadžmentom i uposlenicima škola, kroz pružanje stručne pomoći u rješavanju problema koji se javljaju u nastavnom, vannastavnom i odgojnom procesu. Vršeni su užestručni nadzor, evaluacijom rada i vrednovanjem godišnjih aktivnosti škola, kao pomoć kod samoevaluacije i samoanalize rada škola, čiji je cilj postizanje boljih rezultata nego u proteklom periodu. Organizovana je stručna obuka i seminari za veliki broj nastavnika i direktora osnovnih i srednjih škola, te predškolskih ustanova. Organizovana su takmičenja i smotre učenika predškolskih ustanova, osnovnih i srednjih škola na svim nivoima iz predmetnih oblasti, te kulturno-umjetničkog stvaralaštva, festivala rada, ekologije, sporta itd. Kroz podršku i stručnu pomoć Pedagoški zavod je sudjelovao u realizaciji projekata na svim nivoima, koji se tiču podizanja kvaliteta svih segmenata odgojno-obrazovnog procesa, mjerenje kvaliteta rada škola i drugih studijsko- istraživačkih i analitičkih poslova. U skladu sa

ovlaštenjima vršen je stručni pedagoški nadzor nad organizacijom rada odgojno-obrazovnih ustanova, koji obuhvata opći, užestručni i posebni nadzor, saradnja sa nevladinim sektorom, OSCE-om, te drugim međunarodnim institucijama i humanitarnim organizacijama u cilju pružanja podrške osnovnim i srednjim školama. Organizovana i realizovana eksterna matura u osnovnim školama, gimnazijama i srednjim tehničkim i umjetničkim školama na području Kantona. Kreiranje i realizacija istraživanja u cilju kvalitetnijeg rješavanja nastalih problema i negativnih pojava u obrazovnom sistemu, koordinacija i praćenje rada kako na međunarodnim tako i lokalnim projektima. Takođe, Pedagoški zavod radio je kontinuirano na razvijanju procedura evaluacije odgojno-obrazovnih ustanova/institucija i unapređenju instrumenata praćenja procesa i ishoda učenja (kontrola i poboljšanje postojećeg), kao i na usavršavanju informacionog sistema OPIS, kojim su obuhvaćene sve javne i privatne ustanove obrazovanja u oblasti predškolskog, osnovnog i srednjeg odgoja i obrazovanja, kao i centri za obrazovanje odraslih.

3) Kratak opis ključnih usmjerenja trogodišnjeg plana rada i provedenog procesa konsultacija

Ključno usmjerenje Pedagoškog zavoda je poboljšanje kvalitete predškolskog odgoja i obrazovanja, osnovnog i srednjeg obrazovanja, te unapređenje obrazovanja odraslih i cjeloživotnog učenja, kroz provođenje aktivnosti za realizaciju mjera iz Strategije razvoja Tuzlanskog kantona, kao i iz nadležnosti Pedagoškog zavoda.

4) Opis institucionalnih kapaciteta sa analitičkim pregledom ključnih nedostataka i potreba organa uprave u odnosu na planirane programe (mjere) za naredni trogodišnji period

U Pedagoškom zavodu je trenutno zaposleno 15 državnih službenika i namještenika, od čega je jedan državni službenik trenutno imenovan za vršioca dužnosti direktora Pedagoškog zavoda Tuzlanskog kantona. Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji sistematizovano je 28 radnih mjesta (27 državnih službenika i namještenika i direktor). Posebne poteškoće u radu Pedagoškog zavoda predstavlja činjenica nedovoljne kadrovske popunjenosti Odjeljenja za formalno i neformalno obrazovanje koje obavlja osnovne poslove iz nadležnosti Pedagoškog zavoda, kao i poslove vezane za realizaciju strateških mjera, gdje je od ukupno 22 sistematizovana radna mjesta popunjeno 10 radnih mjesta. U narednom periodu potrebno je kadrovski ojačati navedeno Odjeljenje kroz prijem državnih službenika kao i omogućiti bolje uslove rada nabavkom sredstava za rad.

Sporost koja prati procedure prijema državnih službenika, odnosno rokove rješavanja žalbi u predmetnim postupcima, smatramo jednim od nedostataka koji može negativno uticati na rad Pedagoškog zavoda, a s obzirom na dosadašnja iskustva.

5) Mogući problemi i rizici za realizaciju trogodišnjeg plana rada

Kada je u pitanju realizacija trogodišnjeg plana Pedagoškog zavoda, kao moguće probleme i rizike možemo prvenstveno identificirati nepopunjenost sistematizovanih radnih mjesta i, shodno tome, nedovoljne ljudske kapacitete za optimalnu provedbu svih planiranih aktivnosti.

A. Glavni program

Naziv glavnog programa	Šifra glavnog programa	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u KM			
		Izvori	2025.	2026.	2027.
Unapređenje i modernizacija obrazovanja i nauke	n/a	Budžetska sredstva	1.196.857,00	1.214.193,00	1.218.552,00
		Kreditna sredstva	-	-	-
		Sredstva EU	-	-	-
		Ostale donacije	-	-	-
		Ostala sredstva	-	-	-
		Ukupno	1.196.857,00	1.214.193,00	1.218.552,00

Napomena:

Organ uprave ima jedan glavni program koji se utvrđuje na osnovu strateških ciljeva i prioriteta iz strateških dokumenata, smjernica, te zakonskih nadležnosti organa uprave. Ovako utvrđen glavni program u trogodišnjem planu rada jednak je nazivu glavnog programa u DOB-u.

A1. Programi (mjere) za implementaciju glavnog programa

Naziv programa (mjere)	Šifra programa	Indikatori	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost po godinama		
				2025.	2026.	2027.
2. Poboľšati kvalitet osnovnog srednjeg i visokog obrazovanja	n/a	Broj implementiranih nastavnih planova i programa na bazi ishoda učenja za sve niveoe obrazovanja	0	3	4	5
		Broj izgrađenih, rekonstruisanih i opremljenih objekata odgojno-obrazovnih ustanova	0	2	3	4
		Broj učenika osnovne škole na jednog nastavnika	12,3	14	14,5	15
		Broj učenika srednje škole na jednog nastavnika	9,24	11	11,5	12
3. Digitalizacija i informatizacija osnovnog i srednjeg obrazovanja	n/a	Obuhvat učenika koji koristi uspostavljene platforme za provođenje nastavnog procesa u osnovnim i srednjim školama	0	80%	80%	80%
		Obuhvat škola koje koriste elektronske dnevnik	0	100%	100%	100%
		Broj računara koje koriste učenici, na 100 učenika (ukupno osnovna + srednja)	5	10	10	10

3. Pružanje podrške radu ustanova osnovnog i srednjeg obrazovanja te pružanje podrške korisnicima ustanova	n/a	Pružena podrška radu ustanova osnovnog i srednjeg obrazovanja te korisnicima ustanova	100%	100%	100%	100%
4. Podrška sektorima i ustanovama za osiguranje uslova za efikasno obavljanje funkcije Pedagoškog zavoda	n/a	Omjer troškova administrativnog programa u odnosu na ukupan Budžet institucije	15,58%	15,58%	15,58%	15,58%

Napomena:

Program organa uprave utvrđuje se na način da se preuzme mjera iz relevantnog strateškog dokumenta i identičan je programu iz DOB-a. Na taj način je ostvarena potpuna usklađenost strateškog dokumenta, trogodišnjeg plana rada organa uprave i DOB-a (mjera iz strateškog dokumenta = program iz trogodišnjeg plana rada = program iz DOB-a).

Za programe (mjere), preuzimaju se odgovarajući indikatori iz strateškog dokumenta. Ukoliko ne postoji relevantni strateški dokument iz kojeg se preuzimaju mjere kao programi organa uprave, programi (mjere) u trogodišnjem planu rada se definišu na osnovu zakonskih nadležnosti organa uprave. U ovom slučaju prilikom određivanja indikatora obavezno se uključuju i oni o postizanju ravnopravnosti spolova i jednakih mogućnosti za sve građane.

U tabelu A1 dodaje se onoliko praznih redova koliko je programa (mjera) u sklopu glavnog programa, odnosno pojedinačnih indikatora u sklopu svakog od programa (mjere).

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realizuju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere) (prenosi se iz tabele A1):									
1. Poboľšati kvalitet osnovnog i srednjeg obrazovanja;									
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: Strategija razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021-2027; 2.1.2.									
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2025.	2026.	2027.
1.1. Inovirati nastavne planove i programe za srednje obrazovanje	2023-2027	100% nastavnih planova i programa za tehničko i stručno srednje obrazovanje inovirano	Odjeljenje za formalno i neformalno obrazovanje	-	NE	Budžetska sredstva	90.000,00	90.000,00	90.000,00
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	90.000,00	90.000,00	90.000,00
1.2. Razvijanje i pružanje podrške programima dodatne stručne podrške učenicima, nastavnicima, te programima prevencije u oblasti socijalnog rada, fizičkog i mentalnog zdravlja, društvenog aktivizma i sl. kroz	2023-2027	100% podržano	Odjeljenje za formalno i neformalno obrazovanje	-	NE	Budžetska sredstva	0,00	0,00	0,00
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva	-	-	-

saradnju i umrežavanje sa nevladinim organizacijama						EU			
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,00	0,00	0,00
Ukupno za program (mjeru) 1.						Budžetska sredstva	90.000,00	90.000,00	90.000,00
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	90.000,00	90.000,00	90.000,00
Redni broj i naziv programa (mjere) (prenosi se iz tabele A1):									
2. Digitalizacija i informatizacija osnovnog i srednjeg obrazovanja;									
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: Strategija razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021-2027; Mjera 2.1.3.									
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u KM			
						Izvori	2025.	2026.	2027.
2.1. Obuka nastavnika o korištenju digitalnih alata u funkciji podučavanja	kontinuirano	100% planiranih obuka održano	Odjeljenje za formalno i neformalno obrazovanje	-	NE	Budžetska sredstva	50.000,00	50.000,00	50.000,00
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Ukupno za program (mjeru) 2.						Budžetska sredstva	50.000,00	50.000,00	50.000,00
						Kreditna sredstva	-	-	-

						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Redni broj i naziv programa (mjere) (prenosi se iz tabele A1):									
3. Pružanje podrške radu ustanova osnovnog i srednjeg obrazovanja te pružanje podrške korisnicima ustanova									
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: -									
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u KM			
						Izvori	2025.	2026.	2027.
3.1 Pružiti podršku ustanovama osnovnog obrazovanja i korisnicima ustanova osnovnog obrazovanja iz nadležnosti Pedagoškog zavoda u skladu sa Zakonom o osnovnom odgoju i obrazovanju i pratećim propisima	kontinuirano	100% zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju obrađeni	Odjeljenje za formalno i neformalno obrazovanje	-	NE	Budžetska sredstva	454.448,51	461.902,99	463.777,36
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	454.448,51	461.902,99	463.777,36
3.2. Pružiti podršku ustanovama srednjeg obrazovanja i korisnicima ustanova srednjeg obrazovanja iz nadležnosti Pedagoškog zavoda u skladu sa Zakonom o srednjem obrazovanju i odgoju i pratećim propisima	kontinuirano	100% zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o srednjem obrazovanju i odgoju obrađeni	Odjeljenje za formalno i neformalno obrazovanje	-	NE	Budžetska sredstva	454.448,51	461.902,99	463.777,36
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	454.448,51	461.902,99	463.777,36
Ukupno za program (mjeru) 3.						Budžetska sredstva	908.897,02	923.805,98	927.554,72

						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	908.897,02	923.805,98	927.554,72
Redni broj i naziv programa (mjere) (prenosi se iz tabele A1):									
4. Podrška sektorima i ustanovama za osiguranje uslova za efikasno obavljanje funkcije Pedagoškog zavoda									
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: -									
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u KM			
						Izvori	2025.	2026.	2027.
4.1. Rješavati predmete	kontinuirano	100% riješenih u odnosu na broj zaprimljenih predmeta	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	105.685,70	107.419,30	107.855,20
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	105.685,70	107.419,30	107.855,20
4.2. Izraditi mišljenja, saglasnosti, odgovore na poslanička pitanja	kontinuirano	100% pripremljena mišljenja, saglasnosti, odgovori na poslanička pitanja	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	31.705,71	32.225,79	32.356,56
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-

						Ukupno	31.705,71	32.225,79	32.356,56
4.3. Izraditi godišnji i trogodišnji plan i godišnji izvještaj o radu Pedagoškog zavoda	kontinuirano	3 trogodišnja i 3 godišnja plana rada i 3 godišnja izvještaja o radu Pedagoškog zavoda urađena u periodu od 3 godine	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	10.568,57	10.741,93	10.785,52
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	10.568,57	10.741,93	10.785,52
Ukupno za program (mjeru) 4.						Budžetska sredstva	147.959,98	150.387,02	150.997,28
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	147.959,98	150.387,02	150.997,28

BOSNA I HERCEGOVINA
Federacija Bosne i Hercegovine
TUZLANSKI KANTON
PEDAGOŠKI ZAVOD
 Broj: 21/1-_____/24
 Tuzla, _____.____.2024. godine

v.d. direktora
Izet Numanović, prof.